



HANSESTADT
BUXTEHUDE

BUXTE
HUDE 20
35



Enter
the Fu-
ture!

Strat egie papier

ENTWURF für den Politikworkshop

17. Juli 2023

BUXTEHUDE 2035

Ein Strategieentwurf

1 Eine Stadt auf dem Weg in die Zukunft

Warum wir eine Strategie brauchen

Die Welt verändert sich, dreht sich scheinbar immer schneller – global, aber auch ganz lokal bei uns in Buxtehude. Wie unsere Stadt im Jahr 2035 aussehen wird, hängt von vielen, auch äußeren, Faktoren ab. Aber nicht nur. Ob Klimakrise, Alterung, oder Individualisierung der Gesellschaft - wir stehen vor vielen und immer wieder neuen Herausforderungen. Diese können wir als Bedrohung sehen, aber – zumindest zum Teil - auch als Chance für Innovation und Fortschritt. Denn gemeinsam haben wir **Gestaltungsspielraum**. Was wollen wir bewahren, wo wünschen wir uns Veränderung? Mit der Strategie „Buxtehude 2035“ wollen wir uns einen gemeinsamen **Handlungsrahmen** geben. Eine Orientierungshilfe für unsere Entscheidungen – ob im politischen, kommunalen oder privaten Bereich. Sie weist unseren Weg, indem sie Schwerpunkte, Lücken und Zielkonflikte aufzeigt.

Aufbauend auf den drei Feldern der Nachhaltigkeit - Soziales, Umwelt und Wirtschaft - haben wir uns in einem Beteiligungsprozess mit Politik, Verwaltung und Stadtgesellschaft auf sechs Themenbereiche verständigt, die den zukünftigen Weg der Stadt kennzeichnen sollen:



An wen sich die Strategie richtet

Jede und jeder Einzelne gestaltet das Leben in unserer Stadt mit. Deshalb ist es umso wichtiger, dass wir gemeinsam - Politik, Verwaltung und Stadtgesellschaft - die Strategie mittragen. Die Strategie nimmt alle Menschen unabhängig der Herkunft, des Geschlechts, der sexuellen Orientierung, der Weltanschauung, des Lebensalters, der physischen oder psychischen Fähigkeiten oder anderer Merkmale in den Blick.

Für **Politik und Verwaltung** der Hansestadt Buxtehude bildet die Strategie einen Rahmen für die Haushaltsplanungen. Während der Haushaltsplanungen werden die Leistungen und Maßnahmen in Bezug zu den Leitbildaussagen und den Strategischen Zielen der sechs Themenbereiche diskutiert und festgelegt. Außerdem soll das Rahmenpapier bei politischen Beschlüssen systematisch in den Blick genommen werden. Die Strategie kann den politischen Gremien keine Entscheidungen vorgeben. Es solle aber transparent sein, wie sich Beschlussfassungen zur Strategie verhalten.

Aber nicht nur die kommunalen und politischen Gremien sollen die Strategie mittragen, sondern auch die **Stadtgesellschaft** soll durch eigene Aktivitäten beitragen. Bürgerinnen und Bürger sowie Institutionen, Unternehmen und Initiativen mit Sitz in der Hansestadt Buxtehude sollen auch im weiteren Prozess bei der Umsetzung der Strategie einbezogen werden und an der weiteren Umsetzung mitwirken. Als Basis dafür wurde die Stadtgesellschaft bereits bei der Strategieerstellung im Rahmen der Öffentlichkeitsbeteiligung im Frühjahr 2023 eingebunden.

BUXTE
HUDE 20
35



Enter
the Fu-
ture!

Bring
deine Stadt
in die Zu-
kunft!

2 Die Struktur

Übergreifendes Leitbild

Das übergreifende Leitbild beschreibt den gewünschten Zustand der Hansestadt Buxtehude im Jahr 2035 möglichst anschaulich und knapp. Es handelt sich um ein vorläufiges Leitbild. Bei Änderungen in den Themenbereichen, gilt es auch das übergreifende Leitbild zu überprüfen und ggf. anzupassen:



HANSESTADT
BUXTEHUDE

Die Hansestadt Buxtehude ist eine klimaneutrale, soziale, smarte, lebenswerte und zukunftsorientierte Stadt mit Tradition und Geschichte, die ein attraktives Arbeits- und Lebensumfeld bietet.

Die Themenbereiche

Sechs Themenbereiche strukturieren die Strategie: Wirtschaft, Lebensqualität, Gesellschaft, Gesundheit, Klimaschutz und Bildung sind unsere zentralen Handlungsbereiche. Sie beschäftigen sich zum Beispiel mit den Fragen: „Wie können wir Wirtschaften ohne die Umwelt zu belasten?“, „Wie können wir Gesundheit für alle fördern?“ und „Wie gestalten wir ein Miteinander, das von Solidarität und Wertschätzung geprägt ist?“. Diese und andere Herausforderungen greifen wir in den sechs Themenbereichen auf.



[Anmerkung: Die Graphik wird im späteren Layout so dargestellt, dass man sie lesen kann.]

Im Sinne der drei Felder der Nachhaltigkeit gibt es keine Rangfolge der Themenbereiche und Ziele. Sie stehen gleichberechtigt nebeneinander. Dabei bilden die zur Verfügung stehenden **Ressourcen**, insbesondere die Aspekte Finanzen und Personal, ein Querschnittsthema und muss stets mitbedacht werden. Denn unsere thematischen Ziele können wir nur erreichen, wenn wir auch genügend Ressourcen zur Verfügung haben. Diese gilt es immer als Bedingungen bei der Steuerung der Strategieumsetzung zu berücksichtigen.

Enter the Fu- ture!

Die Ebenen der Themenbereiche

Die oben beschriebenen sechs Themenbereiche untergliedern sich in zwei weitere Ebenen: die Leitbildaussagen und die Strategischen Ziele. Zusammen bilden diese beiden Ebenen den Kern des vorliegenden Rahmenpapiers „Buxtehude 2035“. Die Leitbildaussagen beschreiben, was wir 2035 erreicht haben wollen. Die Strategischen Zielen definieren hingegen, wie wir diese erreichen wollen und können.

Die Ebenen des Rahmenpapiers bilden noch keine konkreten Maßnahmen ab. Erst nach dem Beschluss des Rahmenpapiers durch den Rat der Hansestadt Buxtehude, gilt es konkrete Handlungsschritte zur Umsetzung der Strategie abzuleiten. In diesem Schritt werden die Ziele operationalisiert und Maßnahmen entwickelt, die auf eine kurz- bis mittelfristige Umsetzung ausgerichtet sind.

Das Rahmenpapiers

LEITBILDAUSSAGEN

Was wollen wir 2035 erreicht haben?

Drei Leitbildaussagen beschreiben den angestrebten Zielzustand im Jahr 2035.

STRATEGISCHE ZIELE

Wie kommen wir dahin?

6-9 Strategische Ziele benennen, in welche Richtung Aktivitäten ausgerichtet sein sollen, um die in den Leitbildaussagen beschriebenen Zielzustand langfristig zu erreichen.

Das Handlungsprogramm

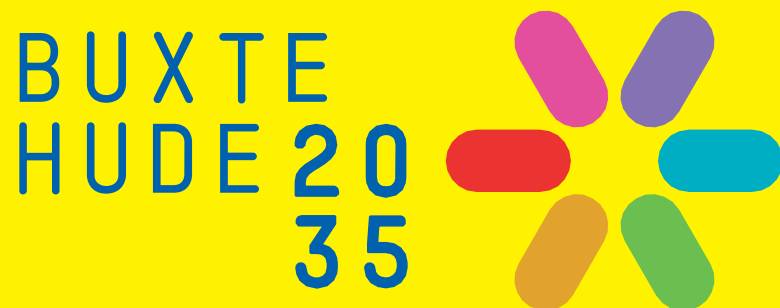
Operative Ziele

Die Ziele werden „SMART“ (spezifisch, messbar, akzeptiert bzw. ambitioniert, realistisch, terminiert) formuliert und bekommen eine kurz- bis mittelfristige Ausrichtung.

Maßnahmen

Die Formulierung von Maßnahmen dient dazu, die Ziele zu erreichen z.B. durch die Benennung von Zuständigkeiten, Zeit- und Budgetplanung.

3 Das Rahmenpapier: Buxtehude 2035



Enter
the Fu-
ture!

FOKUS

Innovative und zukunftsfähige Wirtschaft

Wirtschaft | Arbeit | Fachkräfte | Innenstadt | Innovation | Forschung

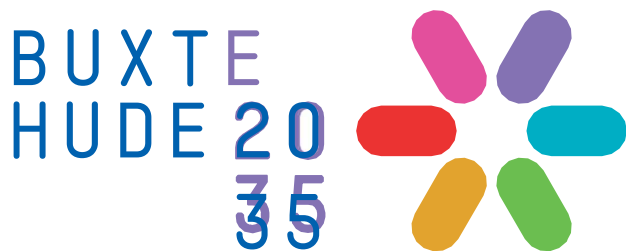
Leitbildaussagen A:

In der Hansestadt Buxtehude...

LA1...ist die Wirtschaft durch einen ausgewogenen Branchenmix resilient ¹⁾. Sie zeichnet sich durch klima- und ressourcenschonende **sowie gemeinwohlorientierte** Geschäftsmodelle aus.

LA2...werden die Siedlungs- und Gewerbeflächen umwelt- und ressourcenschonend unter Betrachtung der natürlichen Grenzen sowie bedarfsgerecht und innovativ entwickelt und genutzt.

LA3...sichern Fachkräfte und **Forschung Wissenstransfer** die Innovationskraft des Wirtschaftsstandortes.



FOKUS
Innovative
und
zukunftsfähige
Wirtschaft

1) Der Begriff Resilienz beschreibt die Fähigkeit, sich in Phasen der Veränderung (menschlich, technisch sowie natürlich verursachte Katastrophen oder Veränderungsprozesse) so neu zu organisieren, dass wesentliche Strukturen und Funktionen erhalten bleiben. Entsprechend ist eine resiliente Stadt eine Stadt, die bewertet, plant und handelt, um sich auf Gefahren und Unsicherheiten vorausschauend vorzubereiten und darauf zu reagieren – natürliche und von Menschen verursachte, plötzliche und langsam einsetzende, erwartete und unerwartete. Unter Resilienz verstehen wir auch im Sinne von „Antifragilität“ die Eigenschaft oder Fähigkeit, sich unter Unsicherheit, Störungen und Stress zu verbessern.“

Strategische Ziele A:

Die Hansestadt Buxtehude...

A1...identifiziert und fördert zukunftsfähige Branchen. Sie schafft hierfür Anreize und unterstützt Unternehmen bei der Umsetzung **alternativer zirkulärer** und nachhaltiger Wirtschaftsmodelle.

A2...sichert langfristig die **lokale regionale** Wertschöpfung durch Bürgerinnen und Bürger sowie Unternehmen.

A3...fördert eine lebendige und multifunktionale Innenstadt, die als sozialer Mittelpunkt auch unabhängig von kommerziellen Funktionen ist.

A4...fördert und baut die (digitale) Infrastruktur nachhaltig aus und stärkt weiche Standortfaktoren.

A5...übernimmt **globale** Verantwortung für **globale Herausforderungen** und schafft Anreize für ein nachhaltiges und bewusstes Konsum- und Produktionsverhalten.

A6...bekennt sich zu einem verantwortungsvollen Umgang mit Natur und Ressourcen bei Siedlungs- und Gewerbeflächen und entwickelt Standards für nachhaltige Ansiedlungen.

A7...entwickelt Strategien **zur Bewältigung des Fachkräftemangels zur Fachkräftesicherung** sowie zur Schaffung von zukunftsfähigen Arbeits- und Ausbildungsplätzen und gestaltet aktiv die Arbeitswelt von Morgen mit.

A8...gestaltet die offene Interaktion von Netzwerken und neue Kooperationen zwischen Wirtschaft, Wissenschaft und Bürgerschaft für zukunftsfähige und innovative Veränderungen.

A9...fördert **die Forschung den Wissenstransfer** und **die** Entwicklung innovativer **Anwendungen Dienstleistungen und Produkte** in Zusammenarbeit mit Hochschulen und Unternehmen der Region.

FOKUS

Lebens- und erlebenswerte Stadt

Wohnen | Kultur | Teilhabe | Tourismus | Aufenthaltsqualität | Sicherheit | Ortschaften

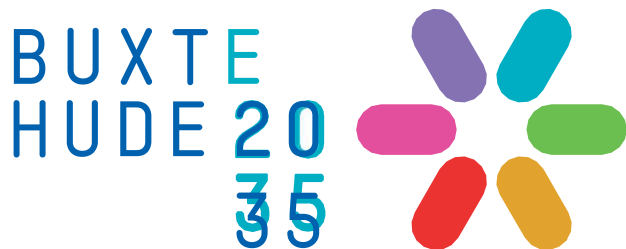
Leitbildaussagen B:

In der Hansestadt Buxtehude...

LB1...tragen öffentliche Räume in starkem Maße zur hohen Aufenthalts- und Lebensqualität bei. Teilhabe und Sicherheit sind für alle gewährleistet.

LB2...können Einheimische und Gäste ein breites Freizeit- und Kulturangebot nutzen. Für den nachhaltigen Tourismus sind z.B. Hafen und Wassersportangebote wichtige Anknüpfungspunkte.

LB3...steht ausreichend bedarfsgerechter und bezahlbarer Wohnraum ²⁾ für alle Teile der Gesellschaft zur Verfügung.



FOKUS
Lebens-
und
erlebenswerte
Stadt

Strategische Ziele B:

Die Hansestadt Buxtehude...

B1...fördert die Lebensqualität der Buxtehuder Bevölkerung sowie eine hohe Aufenthaltsqualität im öffentlichen Raum für **Einheimische und Gäste**.

B2...setzt sich für die Sicherheit der Bevölkerung und Gäste ein und trifft alle notwendigen Vorbereitungen **insbesondere** für den Brand-, Bevölkerungs- und Zivilschutz sowie die Gefahrenvorsorge. Sie sichert kritische Infrastrukturen in Zusammenarbeit mit den Katastrophenschutzbehörden.

B3...fördert den Erhalt des kulturellen Erbes und des historischen Stadtbildes sowie die Vermittlung der Buxtehuder Stadtgeschichte.

B4...fördert, erhält und unterstützt Kultur, Freizeiteinrichtungen und Veranstaltungen.

B5...erarbeitet Entwicklungsperspektiven für die Kernstadt sowie für alle Ortschaften.

B6...unterstützt den Abbau von Barrieren im öffentlichen Raum.

B7...setzt sich für die Aufwertung, Modernisierung und Weiterentwicklung des (Wohn-) Baubestandes ein und fördert bedarfsgerechten und bezahlbaren Wohnraum.

B8...beteiligt sich darüber hinaus aktiv an der Schaffung von bedarfsgerechtem, bezahlbarem **und ökologischem** Wohnraum.

B9...setzt auf frühzeitige Beteiligung bei der Stadtentwicklung.

2) Voraussetzung für diese Definition ist, dass die Wohnung den Anforderungen der Familie/ Wohngemeinschaft angemessen ist, beispielsweise in Hinblick auf die Größe und Lage. Die genaue Ausdifferenzierung erfolgt im Zuge der Operationalisierung.

FOKUS

Starke und solidarische Gesellschaft

Solidarität | Gerechtigkeit | Demokratie | Miteinander | Mehrgenerationen | Engagement

Leitbildaussagen:

In der Hansestadt Buxtehude...

LC1...ist das Miteinander Aller von gegenseitiger Solidarität und Wertschätzung geprägt.

LC2...setzen sich Politik, Verwaltung und Stadtgesellschaft für ein gerechtes, soziales, und demokratisches Zusammenleben ein.

LC3...wird Engagement insbesondere in und außerhalb von Vereinen gelebt und gefördert.

Strategische Ziele:

Die Hansestadt Buxtehude...

C1...setzt sich auf der Grundlage der demokratischen Werte und Grundordnung für ein respektvolles, inklusives und vielfältiges Zusammenleben ein.

C2...stärkt die rechtstaatlichen und demokratischen Strukturen sowie ihre Institutionen.

C3...unterstützt das Miteinander und Füreinander insbesondere unterschiedlicher Generationen, Kulturen und Geschlechtsidentitäten.

C4...fördert gleiche Teilhabechancen für alle sowie die gesellschaftliche Gleichstellung.

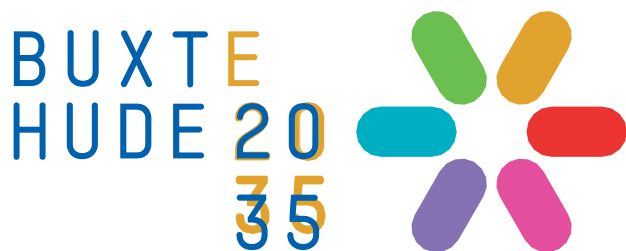
C5...gleicht sozioökonomischen gesellschaftliche und wirtschaftliche Unterschiede innerhalb des Stadtgebiets aus und wirkt der Armut entgegen.

C6...fördert den engen Austausch zwischen Politik, Verwaltung und Stadtgesellschaft und deren Zusammenarbeit für die nachhaltige Weiterentwicklung der Stadt.

C7...stellt eine moderne, bürgernahe Verwaltung sicher, die für alle gut erreichbar ist.

C8...fördert das Miteinander in den städtischen Quartieren und Ortschaften und stärkt die Verbindungen mit der Kernstadt.

C9...fördert das zivilgesellschaftliche und politische Engagement.



FOKUS
Starke
und
solidarische
Gesellschaft

FOKUS

Gesundheit und Wohlergehen

Prävention | Emissionsschutz | Gesundheitsversorgung | Sport

Leitbildaussagen:

In der Hansestadt Buxtehude...

LD1...tragen gesundheitsförderliche Rahmenbedingungen und Maßnahmen dazu bei, Gesundheit und Wohlbefinden zu steigern.

LD2...besteht ein niedrigschwelliges und breites Spektrum an medizinischer und pflegerischer Versorgung, um die Menschen aller Gesellschaftsgruppen bedarfs- und zielgruppengerecht zu versorgen.

LD3...ist ein vielfältiges und attraktives Sport- und Bewegungsangebot für alle Gesellschaftsgruppen vorhanden.

Strategische Ziele:

Die Hansestadt Buxtehude...

D1...setzt sich für die Verringerung von Umweltfaktoren ein, welche die Gesundheit negativ beeinflussen.

D2...unterstützt durch Zusammenarbeit und Projekte die Bevölkerung dabei, im Alltag selbstbestimmt Entscheidungen zu treffen, die ihre Gesundheit fördern.

D3...schafft Räume der Begegnung und des offenen Austauschs, um die Lebensbedingungen der aktuellen und zukünftigen Buxtehuder*innen zu verbessern.

D4...fördert die Gleichberechtigung und Selbstbestimmung aller Geschlechter.

D5...schafft einen niedrigschwelligen Zugang zu gesundheitlichen Leistungen und Angeboten.

D6...fördert die Rahmenbedingungen für eine breite, bedarfs- und zielgruppengerechte stationäre und ambulante Gesundheitsversorgung.

D7...fördert, dass alle Gesellschaftsgruppen Zugang zu einem vielfältigen Sport- und Bewegungsangebot haben, das in Zusammenarbeit von Vereinen und Institutionen gestaltet wird.

D8...setzt sich für umgebungsfreundliche Bewegungsorte und **gesundheitsfördernde Infrastruktur** ein, die einem gemeinsamen Miteinander und Wohlbefinden dienen.

BUXTE
HUDE 20
35



Fokus Ge-
sundheit
und Wohler-
gehen

FOKUS

Klimaneutralität, Mobilität und Naturschutz

Naturschutz | Energieeinsparung | Erneuerbare Energien | Mobilität |
Bauen und Siedlungsentwicklung | Klima-Resilienz

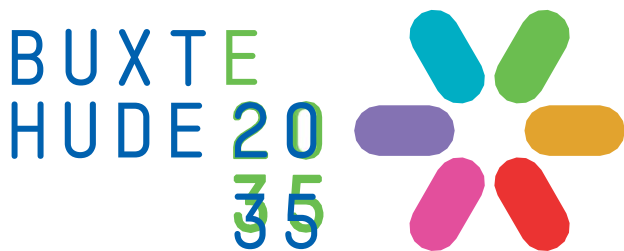
Leitbildaussagen:

In der Hansestadt Buxtehude...

LE1...sind die vom Menschen verursachten Treibhausgasemissionen auf null reduziert ³⁾ und ein klimaresilienter ⁴⁾ Stadtumbau schützt vor Schäden und Verlusten.

LE2...wird im Sinne des Klima- und Naturschutzes verantwortlich mit den vorhandenen Ressourcen und der biologischen Vielfalt umgegangen.

LE3...erfolgt der Wärme- und Energiebedarf aus regenerativen Quellen und ist auf einen sparsamen und effizienten Verbrauch ausgerichtet. ermöglicht die Infrastruktur eine klimafreundliche Mobilität für alle.



FOKUS
Klimaneutralität
und
Naturschutz

3) Gemeint ist Netto-Null: Dies bedeutet, dass alle durch Menschen verursachten Treibhausgas-Emissionen durch Reduktionsmaßnahmen wieder aus der Atmosphäre entfernt werden und somit die Klimabilanz der Erde netto, also nach den Abzügen durch natürliche und künstliche Senken, Null beträgt. Damit wäre die Menschheit klimaneutral und die globale Temperatur würde sich stabilisieren.

Strategische Ziele:

Die Hansestadt Buxtehude...

E1...senkt gemeinsam mit den Einwohnerinnen und Einwohnern, Gewerbe, Handel, Dienstleistung, Landwirtschaft und Industrie die Treibhausgas-Emissionen.

E2...baut ihre (Nah-)Mobilität klimafreundlich für alle Bevölkerungsgruppen um und fördert den Rad-, Fuß- und Personennahverkehr.

E3...plant und unterstützt klimafreundliche und nachhaltige Maßnahmen sowie Innovationen im Bausektor, auch im Bestand.

E4...trifft als Vorbild beim Klimaschutz und der Klimafolgeanpassung umfassende Vorsorge- und Anpassungsmaßnahmen bezüglich der Auswirkungen des Klimawandels.

E5...erhält, entwickelt und schützt ihre Naturräume als vernetzte Lebensräume, CO₂-Speicher und Rückzugsorte für Tiere, Pflanzen und Menschen.

E6...verhält und schützt die elementaren Ressourcen wie Wasser, Boden und Luft.

E7...deckt ihren Wärme- und Energiebedarf weitestgehend über regionale, erneuerbare Energien und weitgehend aus regionalen Quellen ab und ist auf einen sparsamen und effizienten Verbrauch ausgerichtet (kontrovers: „weitestgehend“ oder „so weit wie möglich“).

E8 ...unterstützt die privaten Haushalte durch attraktive Angebote bei der Energiewende.

4) Klimaresilienz bezeichnet die Fähigkeit sozial-ökologischer Systeme, Auswirkungen und Belastungen des Klimawandels abzumildern und sich von ihnen zu erholen, während sie ihre Strukturen und Mittel für ein Leben angesichts langfristiger Veränderungen und Unsicherheiten positiv anpassen und transformieren.

FOKUS

Bildung, Erziehung und Betreuung

Chancengleichheit | Lebensbegleitendes Lernen | Inklusion und Bildungsteilhabe |
Kooperation und Vernetzung | Digitale Bildung

Leitbildaussagen:

In der Hansestadt Buxtehude...

LF1...besteht ein vielfältiges Bildungs- und Betreuungsangebot. Bildungsteilhabe und Inklusion **sichern fördern** den Zugang und **gerechte/gleiche Chancen die Chancengerechtigkeit** für Alle. (kontrovers: „gerechte“ oder „gleiche“ Chancen)

LF2...werden demokratische, soziale und digitale Kompetenzen vermittelt, gefestigt und weiterentwickelt.

LF3...bilden Kooperation und Vernetzung die Basis für lebensbegleitendes Lernen **und neue Bildungsansätze**.

BUXTE
HUDE 20
35



FOKUS
Bildung,
Erziehung
und Be-
treuung

Strategische Ziele:

Die Hansestadt Buxtehude...

F1...setzt sich für das Recht auf Bildung für alle in allen Lebensphasen ein und schafft eine Infrastruktur für lebensbegleitendes Lernen.

F2 1...schafft Rahmenbedingungen und eine Infrastruktur für Lern- und Lebensorte, die erfolgreiches Lernen und Lehren in allen Lebensphasen ermöglichen.

F3 2...fördert die Entwicklung von Beteiligungsmöglichkeiten in den Bildungseinrichtungen.

F4 3...fördert Maßnahmen und Projekte zur ~~die~~ Entwicklung und Entfaltung sozialer Kompetenzen.

F5 4...fördert Angebote der politischen Bildung für Kinder und Jugendliche.

F6 5...schafft die Grundlage für den Austausch und die Vernetzung für die im Bildungsbereich beteiligten Akteur:innen.

F7 6...gestaltet Übergänge für gelingende Bildungsbiographien.

F8 7...stellt sicher, dass den Bildungs- und Betreuungseinrichtungen ausreichend und qualifiziertes Personal zur Verfügung steht.

F9 8...unterstützt und begleitet Familien bei Bedarf und Notwendigkeit in ihrer Erziehungsaufgabe.

Bring deine Stadt in die Zu- kunft!

Hansestadt Buxtehude
Stabsstelle Nachhaltige Entwicklung
Bahnhofstr. 7
21614 Buxtehude

T. 04161 501 4004 und 04161 501 4005
buxtehude2035.buxtehude.de

www.buxtehude2035.de

Mehr Infos zu
Buxtehude 2035
gibt es hier:

